

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

أ. جمال سيد محمد(*)

د. غادة البياع(***)

أ.د. سالي فريد(**)

• ملخص:

إن التوجه نحو الاقتصاد الأخضر في السنغال لتحقيق النمو الاقتصادي يعتمد بشكل كبير على تحليل نقاط القوة ونقاط الضعف في البيئة الداخلية لاقتصاد السنغال؛ حتى يمكن للسنغال المضي قدماً نحو التوجه نحو الاقتصاد الأخضر؛ لتحقيق النمو الاقتصادي المأمول. كما أن تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؛ بالاتجاه نحو الاقتصاد الأخضر سيُنشئ للسنغال العديد من الفرص لمواجهة ما تُعاني من نمو اقتصادي مُستدام مُنخفض على المستويين الإفريقي والعالمي اقتصادياً وبيئياً واجتماعياً. لكن الاتجاه نحو تخضير اقتصاد السنغال بغير تحقيق نمو اقتصادي يضع السنغال أمام العديد من التهديدات التي يجب مُواجهتها والتصدي لها؛ في سبيل تحقيق النمو الاقتصادي المأمول.

اعتمد البحث على أسلوب التحليل الرباعي (SWOT analysis) وذلك لتحليل البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال من خلال استعراض أبرز نقاط القوة والضعف، وكذلك تحليل البيئة الخارجية واستعراض أبرز الفرص المتاحة والتهديدات المتوقعة لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

الكلمات المفتاحية: الاقتصاد الأخضر، النمو الاقتصادي، خطة السنغال الناشئة

(*) باحث دكتوراه بقسم السياسة والاقتصاد بكلية الدراسات الأفريقية العليا - جامعة القاهرة

(**) أستاذ الاقتصاد بكلية الدراسات الأفريقية العليا - جامعة القاهرة

(***) أستاذ الاقتصاد المساعد بكلية الدراسات الأفريقية العليا - جامعة القاهرة

Analysis the Role of the Green Economy for Achieving Economic Growth in Senegal Using the SWOT Analysis Matrix

Gamal Sayed Mohamed

Prof. Dr. Sally Farid

Dr. Ghada El-Bayaa

- **Abstract**

The move towards a green economy in Senegal to achieve economic growth depends largely on the analysis of the strengths and weaknesses of the internal environment of the Senegalese economy. So that Senegal can move forward towards a green economy; To achieve the desired economic growth, Also, achieving economic growth in Senegal; Moving towards a green economy will provide Senegal with many opportunities to confront what it suffers from low sustainable economic growth at the African and global levels, economically, environmentally and socially.

However, the trend towards greening Senegal's economy in order to achieve economic growth presents Senegal with many challenges that must be confronted and addressed. In order to achieve the desired economic growth.

The research relied on the (SWOT analysis) method to analyze the internal environment for the role of the green economy in achieving economic growth in Senegal by reviewing the most prominent strengths and weaknesses, as well as analyzing the external environment and reviewing the most prominent available opportunities and expected threats to the role of the green economy in achieving economic growth in Senegal.

Keywords: Green Economy, Economic growth, Senegal's Emerging Plan



• مقدمة:

تعمل الدول التي تتجه نحو تخضير اقتصادها إلى استخدام مؤشرات لقياس مدى إمكانية تحقيق النمو الاقتصادي من خلال التوجه نحو الاقتصاد الأخضر؛ حتى تتمكن تلك الدول من اتخاذ إجراءات سياسية واستثمارية؛ لتحسين أداء النمو الأخضر لديها. وخلال مؤتمر الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (RIO 2012) قامت لجنة التنمية المستدامة (CSD) بإصدار مجموعة أساسية من 50 مؤشر في المجموعة الثالثة لمؤشرات التنمية المستدامة، وهي عبارة عن جزء من مجموعة من 96 مؤشر، والتي يرتبط الكثير منها بقياس مدى التقدم نحو تحقيق الاقتصاد الأخضر.

هذا وقد قام برنامج الأمم المتحدة للبيئة (UNEP) بوضع ثلاث فئات رئيسية اقتصادية وبيئية واجتماعية؛ لقياس مدى التقدم نحو تحقيق الاقتصاد الأخضر في الدول التي تتجه نحو تخضير اقتصادها، وقام المعهد العالمي للنمو الأخضر بكوريا الجنوبية (GGGI)، بوضع أربع مُركّباتٍ لمؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي، وهي حماية رأس المال الطبيعي، والفرص الاقتصادية الخضراء، والاندماج الاجتماعي، وكفاءة الأداء البيئي للقطاعات الاقتصادية، هذا ويتضمن كل مُركّزٍ على مجموعة من المؤشرات؛ لقياس مدى التقدم نحو تحقيق الاقتصاد الأخضر.

ومن خلال تحليل هذه المؤشرات باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT-analysis)، يُمكن الوقوف على مدى إمكانية تحقيق النمو الاقتصادي من خلال التوجه نحو الاقتصاد الأخضر في السنغال.

أولاً: أهمية الدراسة

تكمن أهمية الدراسة في تسليط الضوء على تحليل نقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؛ بما يُتيح الفرصة لمعرفة طرق الاستزادة من نقاط القوة، وكذلك تحليل نقاط الضعف بما يُتيح الفرصة للتعرف على كيفية تلافي نقاط الضعف.

هذا بالإضافة إلى تحليل الفرص والتهديدات المُتوقعة من البيئة الخارجية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؛ بما يُتيح معرفة أفضل الفرص التي يُمكن للسنغال اغتنامها، ومعرفة التهديدات التي تُواجه دور الاقتصاد

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال لمواجهتها، ومن ثم تحديد المسار المُستقبلي على أساس صحيح بما ينعكس إيجابياً على دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

ثانياً: أهداف الدراسة:

يهدف البحث إلى تحليل تأثير مؤشرات قياس مدى التقدم نحو الاقتصاد الأخضر على البيئة الداخلية والخارجية؛ لتحقيق النمو الاقتصادي في السنغال، كما يهدف البحث إلى العمل على اقتراح بعض التوصيات التي قد تسهم في تعزيز نقاط القوة والفرص لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال، وتجاوز نقاط الضعف والتهديدات التي تعوق من دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال كما يلي.

1- تحليل البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

2- تحليل البيئة الخارجية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

ثالثاً: إشكالية الدراسة:

تتمثل إشكالية البحث في أنه بالرغم من اتباع السنغال لخطة السنغال الناشئة (PSE) منذ عام 2014م؛ إلا أنه مازالت هناك تحديات تواجه دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؛ الأمر الذي يجعل السنغال في حاجةٍ ضروريةٍ إلى الاهتمام بشكلٍ كبيرٍ بالانتقال لمسار الاقتصاد الأخضر، ومواجهة الآثار السلبية في القطاعات الاقتصادية التقليدية.

رابعاً: تساؤلات الدراسة:

1- ماهي نقاط القوة والضعف في مؤشرات قياس مدى التقدم نحو الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؟

2- ما هي الفرص والتهديدات في مؤشرات قياس مدى التقدم نحو الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال؟



خامساً: فرضية الدراسة:

تفترض الدراسة أن لمؤشرات قياس مدى التقدم نحو الاقتصاد الأخضر دور في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

سادساً: منهج الدراسة:

يعتمد البحث على توظيف مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)؛ لتحليل البيئة الداخلية من خلال التعرف على جوانب القوة الأكثر أهمية وجوانب الضعف الأكثر تأثيراً على النمو الاقتصادي، وكذلك تحليل البيئة الخارجية من خلال استعراض أهم الفرص والتهديدات لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

سابعاً: الإطار المكاني والزمني للبحث:

الإطار المكاني:

فيما يتعلق بالإطار المكاني للدراسة فينصب اهتمام الدراسة على دولة السنغال، التي تُعد واحدة من الاقتصادات الواعدة في غرب إفريقيا؛ وذلك بالالتزام بالتوجه نحو التحول إلى الاقتصاد الأخضر من خلال اعتماد خطة لتحقيق التنمية المستدامة بحلول عام 2035م.

الإطار الزمني:

سَنُحاول الدراسة البحث في الفترة منذ عام 2014م، وهو العام الذي التزمت فيه السنغال بتحويل اقتصادها من اقتصادٍ عاديٍّ إلى اقتصادٍ أخضرٍ من خلال خطة التنمية الوطنية، والتي عُرفت باسم خطة السنغال الناشئة (PSE).

ثامناً: خطة الدراسة

تم تقسيم الدراسة إلى مقدمة ومطلبان كالتالي

- المطلب الأول: تحليل البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.
- المطلب الثاني: تحليل البيئة الخارجية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.
- الخاتمة: نتائج الدراسة والتوصيات
- مراجع الدراسة

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

المطلب الأول: تحليل البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال

أولاً: نقاط القوة Strengths

ترتبط نقاط القوة بعدد من العوامل في البيئة الداخلية للسنغال، وتُعتبر عن هذه العوامل قيم مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر⁽¹⁾ التي تُبين مدى تقدّم السنغال نحو الاتجاه إلى الاقتصاد الأخضر؛ لتحقيق النمو الاقتصادي في البلاد، وذلك من عرض بعض من هذه المؤشرات، والتي حققت درجات أداء مُرتفعة حسب مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي.

1- الاستخدام المُستدام للأراضي

اتجهت السنغال نحو تنمية الأراضي الزراعية، والغابات، وزيادة المحاصيل الزراعية⁽²⁾، وتُقدر نسبة الأراضي الصالحة للزراعة في السنغال بـ20% من المساحة الإجمالية للبلاد⁽³⁾، وتبلغ نسبة الأراضي المُنزرة 50% من مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في السنغال⁽⁴⁾، أما نسبة الأراضي المُنزرة أيكولوجيًا فلا تتعدى 10% من مساحة الأراضي الصالحة للزراعة في السنغال⁽⁵⁾؛ لذلك تعمل السنغال جاهدة على تخضير القطاع الزراعي؛ بزيادة تلك المساحة من الأراضي المُنزرة أيكولوجيًا؛ لذا

(1) Global Green Growth Institute (GGGI): **Measuring performance in achieving SDG targets, Report No. 27**, (Seoul: Global Green Growth Institute, December 2022) p8.

(2) Gouvernement du Sénégal: **Diversité culturelle et accès à l'information**, p14-16. <https://2u.pw/6e7KMVn>

(3) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره <https://data.albankaldawli.org/indicator/AG.LND.ARBL.ZS?locations=SN>

(4) نفس المرجع. <https://data.albankaldawli.org/indicator/AG.LND.AGRI.ZS?locations=SN>

(5) Dytaes: **Contribution aux politiques nationales pour une transition agroécologique au Sénégal: Dynamique pour une transition agroécologique au Sénégal**, (Dakar: Dytaes, Avril 2020), p21:34.



أعلنت السنغال عن مبادرة أطلقت عليها ديناميكية التحول الزراعي البيئي في السنغال (DyTAES) في عام 2019م؛ لجعل التحول الزراعي الأيكولوجي محورًا ذا أولوية حتى عام 2024م⁽¹⁾ كما أطلقت السنغال الخطة الخضراء الناشئة في السنغال (PSE Vert)، لتشجيع الزراعات المختلفة لجعل السنغال أكثر خضرة⁽²⁾، فحقق القطاع الزراعي نتيجة مساهمة الزراعات الأيكولوجية في القطاع الزراعي خلال المرحلة الأولى من خطة السنغال الناشئة (PSE) في الفترة (2014-2018) نسبة نمو اقتصادي تُقدر بـ7.4%⁽³⁾.

2- الاستخدام الفعال والمستدام للطاقة

اتجهت السنغال نحو تخضير قطاع الطاقة المُحرك الرئيسي لنمو قطاع الصناعة؛ باستخدام الطاقة المُتجددة؛ وذلك باستغلال ما لديها من طاقاتٍ طبيعيةٍ من حيثُ الرياح، وأشعة الشمس، وموارد الطاقة الكهرومائية⁽⁴⁾، هذا بالإضافة إلى تحسين وضع الطاقة الكهربائية؛ حيث تم إنشاء محطة توليد كهرباء بطاقة الرياح، وإنشاء محطات توليد كهرباء بالطاقة الشمسية⁽⁵⁾؛ فحقق قطاع الصناعة نتيجة مساهمة الطاقة المُتجددة خلال المرحلة الأولى من خطة السنغال الناشئة (PSE) في الفترة (2014-2018) نسبة نمو اقتصادي تُقدر بـ6.1%، وتهدف السنغال إلى أن يزيد إنتاجها من الطاقة الكهربائية المُنتجة بطرقٍ مُستدامة؛ لتصل نسب استهلاك الطاقة المُتجددة إلى 20%؛ لتحسين مُعدل الاستهلاك الحالي الذي بلغت مُعدلاته 1.8% من الاستهلاك الكلي للطاقة في السنغال⁽⁶⁾.

(1) Idem.

(2) Ibid, p51.

(3) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره

<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.AGR.TOTL.KD.ZG?locations=SN>

(4) Dytaes: **Contribution aux politiques nationales pour une transition agroécologique au Sénégal: Dynamique pour une transition agroécologique au Sénégal**, Idem.

(5) Presidency of the Republic of Senegal: **Emerging Senegal Le Sénégal sur la voie de l'émergence**. <https://2u.pw/6BdqKfp>

(6) Presidency of the Republic of Senegal: **Emerging Senegal Le Sénégal sur la voie de l'émergence**. <https://2u.pw/6BdqKfp>

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

3- الوصول للخدمات والموارد الأساسية

تقوم السنغال بتنمية بنيتها التحتية من شبكات لمياه الشرب، وصرف صحي واتصالات، وطرق؛ لتحقيق التنمية المستدامة في البلاد، فلقد عملت السنغال على حفر الآبار لتوفير مياه الشرب لأكثر من 630 ألف نسمة.

وتم كذلك إنشاء محطة لمعالجة مياه الشرب في داكار، وتم إنشاء محطة لتحلية مياه البحر، وتم إنشاء أحواض لتخزين مياه الأمطار لحماية 300 ألف شخص من الفيضانات، ولاستعمالها في الزراعة، وتم إنشاء شبكة طرق لزيادة وتسهيل التجارة الداخلية والخارجية، كما عملت السنغال على تنمية الخدمات الصحية بإنشاء الوحدات الصحية والمنشآت التعليمية في البلاد⁽¹⁾؛ فحقق قطاع الخدمات خلال المرحلة الأولى من خطة السنغال الناشئة (PSE) في الفترة (2014-2018) نسبة نمو اقتصادي تُقدر بـ6%.

4- نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي

أن تطبيق خطة السنغال الناشئة (PSE) نتج عنه الاهتمام بتنمية القطاعات التنموية الرئيسية في السنغال؛ حيث سجل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 1196.2 دولار عام 2014م، وتدرجت هذه القيمة حتى وصل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي إلى 1410 دولار عام 2019م؛ وذلك نتيجة الاهتمام بتطوير قطاع الخدمات، والبنية التحتية، وكذلك الاهتمام بتطوير قطاع السياحة.

لكن هذا التحسن تراجع بنسبة 1% مع نهايات عام 2019م؛ فسجل نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي 1391 دولار عام 2020م؛ نتيجة الإقفال الذي حدث للقطاعات الصناعية، والإنتاجية للحد من انتشار وباء فيروس كورونا (Covid-19). ثم ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي إلى 1443.3 دولار في عام 2021م

(1) République du Sénégal: Plan Sénégal Émergent Plan D'actions Prioritaires 2019-2023, Ibid p101



بنسبة 4٪؛ نتيجة إعادة فتح القطاعات الصناعية، والإنتاجية بعد الحد من انتشار وباء فيروس كورونا (Covid-19). ثم ارتفع نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 1٪، ولم يشهد تقدماً يُذكر؛ فحقق 1465.1 دولار في عام 2022م؛ نتيجة لارتفاع الأسعار جراء الآثار الاقتصادية التي خلفتها الحرب الروسية الأوكرانية.

ثانيًا: نقاط الضعف Weaknesses

ترتبط نقاط الضعف بعددٍ من العوامل في البيئة الداخلية للسنغال، وتُعبّر عن هذه العوامل قيم مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر⁽¹⁾ التي تُبين مدى سعي السنغال نحو الاتجاه إلى الاقتصاد الأخضر؛ لتحقيق النمو الاقتصادي في البلاد، وذلك من عرضٍ بعض من هذه المؤشرات، والتي حققت درجات أداء مُنخفضة حسب مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي.

1- البطالة

أن تراجع معدلات البطالة في السنغال بشكلٍ ملحوظ قُدر بنحو 4.7٪ خلال الفترة (2014-2019)، نتيجة تطبيق خطة السنغال الناشئة (PSE)، ونتيجة الجهود المبذولة من قبل الدولة للتوجه نحو تطبيق الاقتصاد الأخضر، حيث زاد الطلب على الأيدي العاملة في القطاعات الرئيسية في السنغال، وكان كما يلي.

في القطاع الأولي (قطاع الزراعة والغابات ومصايد الأسماك) زاد الطلب على الأيدي العاملة؛ لتحقيق نسبة نمو اقتصادي حوالي 11.5٪ في قطاع الزراعة، وتحقيق نمو حوالي 8٪ في الثروة الحيوانية⁽²⁾، وكذلك تحقيق نمو حوالي 11.9٪ في مجال

⁽¹⁾ Global Green Growth Institute (GGGI): **Measuring performance in achieving SDG targets, Report No. 27**, op citp8.

⁽²⁾ Banque africaine de développement: **RAPPORT PAYS 2023 – SENEGAL**, (Abidjan, Groupe de la Banque africaine de développement, 2023). p43.

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

صيد الأسماك⁽¹⁾. وفي القطاع الثانوي (قطاع الصناعة) زاد الطلب على الأيدي العاملة في مجال الصناعات التحويلية؛ لتحقيق نسبة نمو اقتصادي حوالي 6.1%⁽²⁾.

وفي قطاع الخدمات فقد زاد الطلب على الأيدي العاملة⁽³⁾؛ لتحقيق نسبة نمو اقتصادي حوالي 6% فزاد الطلب على الأيدي العاملة في قطاعات تطوير البنية التحتية، وحماية البيئة، والاتصالات، والنقل، والقطاعات الفرعية للخدمات المالية⁽⁴⁾. إلا أنه عادت معدلات البطالة للتذبذب خلال الفترة (2019-2022)، في القطاعات الرئيسية كما يلي:

ففي بداية عام 2019م زاد الطلب على الأيدي العاملة في القطاعات الرئيسية لتحقيق معدل نمو اقتصادي منشود للسنغال مُتوقع له أن يكون 8.7% خلال الفترة (2021-2023)⁽⁵⁾، فنتج عن ذلك أن تراجعت معدلات البطالة إلى 2.9%؛ لكن مع نهاية عام 2019م وبدايات عام 2020م، شهدت معدلات البطالة ارتفاعاً؛ ف سجل معدل البطالة 3.5%؛ بسبب الإقفال الذي نتج عن انتشار وباء فيروس كورونا (Covid-19)، وما تبعه من توقف العديد من المشاريع التنموية الزراعية، والصناعية، والخدمية؛ لاعتماد السنغال على استيراد المواد الخام، وقطع الغيار، والآلات من الخارج، وكذلك توقف النشاط السياحي، وما يتبعه من خدمات يعتمد عليها اقتصاد السنغال، وظل

(1) Dytaes: **Contribution aux politiques nationales pour une transition agroécologique au Sénégal: Dynamique pour une transition agroécologique au Sénégal**, op cit, p63.

(2) Presidency of the Republic of Senegal: **Emerging Senegal Le Sénégal sur la voie de l'émergence**, op cit.

(3) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره
<https://data.albankaldawli.org/indicator/SL.SRV.EMPL.ZS?locations=SN>

(4) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: نفس المرجع السابق.
<https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.SRV.TOTL.KD.ZG?locations=SN>

(5) Minitère des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique: **Le Plan Sénégal Emergent (PSE)**, Publié le 18 janvier 2022.
<https://2u.pw/SG4lpVt>



مُعدل البطالة عند 3.4% حتى عام 2022م متأثرًا بالتداعيات الاقتصادية للحرب الروسية الأوكرانية.

2- التعليم

سجل مُعدل الالتحاق بالتعليم في السنغال للجنسين في المرحلتين الابتدائية والثانوية نسبةً مُتوسطها 48.7% خلال الفترة (2014-2016)؛ حيثُ بلغ الإنفاق على قطاع التعليم خلال الفترة (2014-2016) نسبةً مُتوسطها 5.4% من الناتج المحلي الإجمالي للسنغال⁽¹⁾، وكان ذلك نتيجة الاهتمام بالتعليم مع بداية تنفيذ خطة السنغال الناشئة (PSE)، والاتجاه إلى التنمية المستدامة لقطاع التعليم؛ حيث اهتمت السنغال بتعزيز وتحديث البنية التحتية للمدارس، والاهتمام بالكوادر التعليمية، وتنمية مهاراتهم؛ لما لذلك من تأثيرٍ على إمداد سوق العمل بالعمالة المُستنيرة الماهرة التي تقود قاطرة التنمية بما ينعكس على النمو الاقتصادي في السنغال.

لكن هذا الاهتمام بدأ في التراجع خلال الفترة (2017-2018)؛ لتراجع مُخصصات قطاع التعليم من الناتج المحلي الإجمالي، حيث سجل ما يتم إنفاقه على التعليم نسبةً مُتوسطها 4.7% من الناتج المحلي الإجمالي للسنغال⁽²⁾ مما أثر على مُرتبات العاملين بقطاع التعليم؛ الأمر الذي أدى إلى قيامهم بإضراباتٍ للمُطالبَةِ بحقوقهم المادية، كما أثر هذا الوضع على البنية التحتية للمدارس؛ فتراجعت نسب مُعدلات الالتحاق بالتعليم من 49% عام 2014م إلى 47% عام 2018م.

ومع انتشار وباء فيروس كورونا (Covid-19) زادت مُخصصات التعليم مرة أُخري حيث سجل ما يتم إنفاقه على التعليم في عام 2019م نسبةً 5.4% وفي عام 2020م نسبةً 5.7% من الناتج المحلي الإجمالي؛ نتيجة العمل على الاتجاه إلى نظام

(1) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره

<https://data.albankaldawli.org/indicator/SE.SEC.ENRL?locations=SN>

(2) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره

<https://data.albankaldawli.org/indicator/SE.SEC.ENRL?locations=SN>

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

التعليم عن بُعد⁽¹⁾؛ وبالرغم من ذلك تراجعت معدلات الالتحاق بالتعليم خلال الفترة (2019-2020) إلى 46٪ حيث كشفت أزمة وباء فيروس كورونا، (Covid-19) وما تبعها من إقفال المؤسسات التعليمية عن ضرورة العمل على الاتجاه نحو دعم النظام التعليمي، والعمل على التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية⁽²⁾، ومع انحسار أزمة وباء فيروس كورونا (Covid-19) عادت معدلات الالتحاق بالتعليم خلال الفترة (2021-2022) إلى الصعود مرة أخرى فسجلت 47٪، وزادت كذلك مخصصات قطاع التعليم ف سجل ما يتم إنفاقه على التعليم 5.6٪⁽³⁾ من الناتج المحلي الإجمالي؛ وذلك لتوجه السنغال بعض الشيء للاهتمام بالعاملين بالتعليم؛ بالرغم من الآثار الاقتصادية الصعبة التي نتجت عن الحرب الروسية الأوكرانية التي أثرت على جميع قطاعات الدولة.

لكن وضع التعليم في السنغال بحاجة إلى المزيد من الاهتمام، وتعزيز وتحديث البنية التحتية للمدارس، والعمل على التوسع في استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في العملية التعليمية؛ حتى ينعكس ذلك على النمو الاقتصادي للسنغال.

المطلب الثاني: تحليل البيئة الخارجية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال

أولاً: الفرص opportunities

إن فرص دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في البيئة الخارجية للسنغال؛ يرتبط بعوامل تؤثر في العلاقات التجارية الدولية للسنغال، ونعبر عن هذه

(1) République du Sénégal: **Plan Sénégal Emergent Plan d'action prioritaire 2 ajusté et accéléré (PAP 2A) Pour la relancer l'économie 2019 - 2023**, <https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC216376/>

(2) République du Sénégal: **Plan Sénégal Emergent Plan d'action prioritaire 2 ajusté et accéléré (PAP 2A) Pour la relancer l'économie 2019 - 2023**, Idem.

(3) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره
<https://data.albankaldawli.org/indicator/SE.SEC.ENRL?locations=SN>



العوامل قيم مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة ومؤشرات الاقتصاد الأخضر⁽¹⁾ التي تُبين مدى سعي السنغال نحو الاتجاه إلى الاقتصاد الأخضر؛ لتحقيق النمو الاقتصادي في البلاد، وذلك من عرض بعض من هذه المؤشرات، والتي حققت درجات أداء مُرتفعة حسب مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي.

1- الاستثمار الأجنبي المباشر

سجلت معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر مع بداية تطبيق خطة السنغال الناشئة (PSE) خلال عام 2014م نسبة 2% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، وظلت معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر تتصاعد بزيادة ثابتة 0.3% حتى عام 2017م، حيث سجلت 2.8% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي⁽²⁾.

لذا عملت السنغال على الاتجاه بقوة نحو تحفيز الاستثمار الأجنبي المباشر فشهدت معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر ارتفاع تدريجي في السنغال بدايةً من عام 2018م، حيث سجلت نسبة 3.7% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي⁽³⁾؛ وذلك نتيجة الاستقرار الاجتماعي، والسياسي، وبيئة الأعمال التي تتحسن باستمرار في السنغال، وأصبحت الفرص مواتية لزيادة الاستثمار الأجنبي المباشر نتيجة الإصلاحات الاقتصادية التي قامت بها السنغال من خلال خطة السنغال الناشئة (PSE) من حيث⁽⁴⁾:

أ- تخفيض نسبة الضرائب على الشركات المُستثمرة.

ب- الحوافز الضريبية المُختلفة التي يسمح بها قانون الاستثمار.

ج- الإعفاءات من الرسوم الجُمركية لأكثر من 3 سنوات.

(1) Global Green Growth Institute (GGGI): **Measuring performance in achieving SDG targets, Report No. 27**, op citp8.

(2) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره
<https://data.albankaldawli.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?locations=SN>

(3) نفس المرجع.

(4) L'Agence France Trésor, **Le Plan Sénégal Emergent (PSE)**, Publié le 18 janvier 2022. <https://2u.pw/SG4lpVt>, p8

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

وكان من نتيجة هذه الإصلاحات الاقتصادية التي قامت بها السنغال أنها أصبحت وجهة آمنة؛ لتدفق الاستثمار الأجنبي المباشر في القطاعات الرئيسية التي تشتمل على الزراعة، والصناعة، والسياحة، والبنية التحتية، والصناعات الاستخراجية⁽¹⁾.

وفي عام 2019م وجهت السنغال بزيادة جذب الاستثمارات الأجنبية من خلال تشجيع الشركات مع شركات التنقيب العالمية للبحث عن النفط والغاز؛ فسجلت معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر 4.6% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي، وظلت معدلات الاستثمار الأجنبي المباشر في تصاعد ملحوظ حيث سجلت تلك المعدلات في عام 2020م نسبة 7.5% وفي عام 2021م نسبة 9.4% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي للسنغال⁽²⁾؛ نتيجة قيام السنغال من خلال برنامج إصلاحات بيئة الأعمال والقدرة التنافسية (PREAC)، بالتوقيع على اتفاق الطاقة مع حكومة الولايات المتحدة الأمريكية من خلال مؤسسة تحدي الألفية الأمريكية (MCC)⁽³⁾، والذي تبلغ قيمته 600 مليون دولار أمريكي.

اشتمل اتفاق الطاقة مع حكومة الولايات المتحدة الأمريكية على ثلاثة مشاريع مُصممة لاتخاذ نهج تكميلي لتحسين قطاع الطاقة.

المشروع الأول يعمل على تحسين شبكة النقل لتلبية احتياجات الطاقة. المشروع الثاني يعمل على زيادة الوصول إلى الكهرباء في المناطق الريفية، وشبه الحضرية في المناطق الجنوبية والوسطى. المشروع الثالث يعمل على تحسين الإدارة العامة، والجدوى المالية لقطاع الطاقة⁽⁴⁾.

⁽¹⁾ L'Agence France Trésor, **Le Plan Sénégal Emergent (PSE)**, Idem

⁽²⁾ إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره
<https://data.albankaldawli.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?locations=SN>

⁽³⁾ تم إنشاء مؤسسة تحدي الألفية من قبل الكونجرس الأمريكي في يناير 2004، وهي مؤسسة تقوم بالتعاون مع أقر دول العالم المُلتزمة بالحكم العادل والديمقراطي والحرية الاقتصادية والاستثمار في سكانها، وتقدم المؤسسة منحًا محدودة المدة لتعزيز النمو الاقتصادي والحد من الفقر وتعزيز المؤسسات لهذه الدول.

⁽⁴⁾ Millennium Challenge Corporation .<https://2u.pw/N2TM78d>



كما كان لقطاع التعدين نصيب من الاستثمارات الأجنبية المباشرة؛ وذلك لأنه من القطاعات الواعدة للاستثمار الأجنبي المباشر في السنغال، حيث تتمتع السنغال بإمكانات جيولوجية هائلة؛ لوجود ثروات كبيرة من المعادن لديها بما في ذلك المعادن الثمينة كالذهب، والمعادن الأساسية مثل الحديد، والنحاس، والكروم، والنيكل، والمعادن الصناعية مثل الفوسفات، والحجر الجيري، والمعادن الثقيلة مثل الزركون، والتيتانيوم⁽¹⁾. لكن التعدين في السنغال اقتصر على الفوسفات والحجر الجيري، ويشكل استغلال الفوسفات على وجه الخصوص أحد ركائز الاقتصاد السنغالي منذ استقلال البلاد عام 1960م⁽²⁾. لكن في عام 2022م تراجعت نسب الاستثمار الأجنبي المباشر بحوالي 0.1% فسجلت 9.3% من إجمالي الناتج المحلي الإجمالي للسنغال⁽³⁾؛ نتيجة التداعيات الاقتصادية للحرب الروسية الأوكرانية.

لذا يجب على السنغال العمل على زيادة الاستثمارات الأجنبية المباشرة؛ لأنها مصدرًا هامًا لتدفق رؤوس الأموال الأجنبية⁽⁴⁾، وبالتالي تؤدي الاستثمارات الأجنبية المباشرة؛ إلى زيادة الاحتياطي النقدي من العملات الأجنبية؛ التي تقوم بدور كبير في دفع عجلة التنمية الاقتصادية؛ التي تُحقق النمو الاقتصادي في الدول بشكل عام.

ب- الاستثمار الأخضر

سجل مؤشر الاستثمار الأخضر في السنغال درجة 63 وهي درجة مرتفعة بالنسبة لمؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي. ويُعرف الاستثمار الأخضر بأنه مدى مساهمة المشاريع الاستثمارية في تحسين البيئة المحيطة بالإنسان، ويهدف الاستثمار الأخضر

(1) République du Sénégal: Ministère des Mines et de la Géologie, Direction de la Prospection et de la Promotion Minière, **Catalogue des Ressources Minérales du Senegal**, Dakar. <https://2u.pw/TvmS4hK3>

(2) Initiative pour la transparence dans les industries extractives du Sénégal (ITIE): **Potentiel minier au Sénégal**. <https://itie.sn/apercu-du-secteur/>

(3) إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي: مرجع سبق ذكره <https://data.albankaldawli.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?locations=SN>

(4) Abdul Mottaleb, Khondoker: **Determinants of Foreign Direct Investment and Its Impact Economic Growth in Developing Countries**, (Munich: The Munich Personal Research Papers in Economics Archive MPRA, No. 9457, December 2007), p2.

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

إلى تشجيع فرص الاستثمار في قطاعات غير تقليدية ينتج عنها خلق فرص عمل جديدة.

لذا عملت السنغال جاهدة على الاستغلال الجيد للفرص الاستثمارية الخضراء؛ فتم العمل على أن يكون هناك مشاريع استثمارية خضراء بين القطاع الزراعي والقطاع الصناعي؛ لإنتاج الإيثانول؛ ليتم دمجها مع البنزين المشتق من البترول الذي ينتج عنه غازات تضر بالبيئة.

وكذلك مشاريع استثمارية لإنتاج الديزل الحيوي⁽¹⁾؛ لتقليل الاعتماد على الديزل المشتق من البترول؛ حتى يتم تقليل ما ينتج عنه من غازات وعوادم مضرّة بالبيئة. وكذلك مشاريع استثمارية لاستخراج الوقود الحيوي غير المضر بالبيئة كمصدر بديل للطاقة⁽²⁾. وتم كذلك الاستثمار في محطات توليد الكهرباء بطاقة الرياح، وإنشاء محطات توليد كهرباء بالطاقة الشمسية⁽³⁾.

أما بالنسبة للمشاريع الاستثمارية الخضراء في قطاع الخدمات؛ فقد تم تحويل العديد من المباني التقليدية إلى مباني خضراء؛ تتميز بالكفاءة العالية في استخدام الطاقة، والمياه، وتقليل انبعاثات غازات الاحتباس الحراري⁽⁴⁾.

ثانيًا: التهديدات Threats

إن تهديدات دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في البيئة الخارجية للسنغال؛ يرتبط كذلك بعوامل تؤثر في العلاقات التجارية الدولية بالنسبة للسنغال،

⁽¹⁾ King, David: **Green Growth and Climate Resilience National Strategy for Climate Change and Low Carbon Development**, Working Paper, (Kigali: Rwanda and the Climate and Development, November 2011), p13.

⁽²⁾ United Nations Industrial Development Organization: **L'industrie Verte au Sénégal: Évaluation et perspectives de développement**, (Dakar: Ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature du Sénégal) 2015, p42.

⁽³⁾ Presidency of the Republic of Senegal: **Emerging Senegal Le Sénégal sur la voie de l'émergence**. Op cit

⁽⁴⁾ منظمة المجتمع العلمي العربي: **الاقتصاد العربي الأخضر**، (عمان: التقرير السنوي الرابع للمنتدى العربي للبيئة والتنمية، 2011م)، ص 162.



ويُعبّر عن هذه العوامل قيم مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر⁽¹⁾، والتي تُبين كيفية مواجهة هذه التهديدات حتى تضمن للمساعي التي تقوم بها السنغال نحو الاتجاه إلى الاقتصاد الأخضر؛ أن يتحقق من خلالها النمو الاقتصادي في البلاد، وذلك من عرض بعض من هذه المؤشرات، والتي حققت درجات أداء منخفضة حسب مؤشرات أهداف التنمية المُستدامة، ومؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي.

1- عجز الميزان التجاري

سجل الميزان التجاري في السنغال عجزاً مُستمرًا خلال المرحلة الأولى والثانية من خطة السنغال الناشئة (PSE) خلال الفترة (2014-2022)؛ فأصبح بذلك يُمثل تهديدًا للبيئة الخارجية للسنغال المُتمثلة في العلاقات التجارية الدولية. حيث بلغت صادرات السنغال حوالي 23% من الناتج المحلي الإجمالي، وكانت تلك الصادرات من البترول الذي يُمثل 15%، والفوسفات 13%، والأسماك 10% من إجمالي الصادرات، أما العناصر المُشعة، واللؤلؤ، والأحجار الكريمة، والمعادن الثمينة، فنسبها من الصادرات مُتفاوتة⁽²⁾.

هذا ولقد سجلت صادرات السنغال إلى الدول الإفريقية نحو 48% من إجمالي حجم صادرات السنغال الذي بلغ 23% من الناتج المحلي الإجمالي، وتُعد مالي أهم شريك تجاري للسنغال؛ حيث يتم التصدير لها بنسبة 15% من إجمالي صادرات السنغال، أما بقية الدول مثل موريتانيا، وساحل العاج؛ فتتفاوت نسبها.

ولقد بلغ حجم صادرات السنغال لدول العالم ما يقرب من 52% من حجم صادراتها الكُلية التي سجل مُتوسطها نحو 23% من الناتج المحلي الإجمالي، وكانت تلك الصادرات إلى الهند بنسبة 12% من إجمالي صادرات السنغال، وتليها سويسرا 10%، أما الصين، وفرنسا، وإسبانيا، وإيطاليا فتتفاوت نسبها⁽³⁾.

(1) Global Green Growth Institute (GGGI): **Measuring performance in achieving SDG targets, Report No. 27**, op citp8.

(2) TRADING ECONOMICS: <https://ar.tradingeconomics.com/senegal/exports>

(3) TRADING ECONOMICS: Idem.

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

أما واردات السنغال فسجلت نحو 33% من الناتج المحلي الإجمالي، وكانت تلك الواردات من مشتقات البترول بنسبة 24% من إجمالي الواردات، ثم تأتي بعد ذلك الآلات، والمعدات، والأجهزة الكهربائية، والحبوب، والمواد الغذائية، والتبغ، والمركبات، وقطع الغيار⁽¹⁾. هذا ولقد بلغت واردات السنغال من الدول الإفريقية مثل ساحل العاج، ونيجيريا ما يقرب من 15% من إجمالي الواردات للسنغال، والتي سجل متوسطها نحو 33% من الناتج المحلي الإجمالي.

وكذلك بلغ حجم واردات السنغال من دول العالم مثل فرنسا التي تمثل وارداتها نسبة 13% من إجمالي الواردات للسنغال، ثم تأتي واردات كلاً من تايلاند، والولايات المتحدة الأمريكية، والأرجنتين، والصين، وبلجيكا، وهولندا، بما يقرب من 85% من حجم واردات السنغال الكلية، والتي سجل متوسطها نحو 33% من الناتج المحلي الإجمالي. وهذه النسبة من الواردات أكبر بكثير من نسب الصادرات؛ الأمر الذي يدعو السنغال إلى بذل المزيد من الجهد لتنمية الصادرات، والحد من الواردات للتغلب على عجز الميزان التجاري للسنغال.

2- التجارة الخضراء

سجل مؤشر التجارة الخضراء المعني بطريقة تبادل منتجات السلع والخدمات الصديقة للبيئة بين السنغال والدول الخارجية درجة 4.5، وهي درجة منخفضة جداً بالنسبة لمؤشرات الاقتصاد الأخضر العالمي.

لذلك تعمل السنغال جاهدة على العمل على إنتاج وتصدير السلع والخدمات الصديقة للبيئة؛ لتكون ضمن الدول التي تعمل في مجال التجارة الخضراء، وتهدف السنغال إلى تغيير تفضيلات المستهلكين من منتجات السلع والخدمات التقليدية إلى منتجات مستدامة صديقة للبيئة؛ بما يساهم في تقليل آثار الكربون، والأثر البيئي العام للتجارة العالمية.

(1) The African Statistical Yearbook 2021, p354.

<https://www.afdb.org/en/documents/african-statistical-yearbook-2021>



• خاتمة:

تم تناول هذا البحث في مطلبين تم خلالهما تحليل البيئة الداخلية، والخارجية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)، وخلال المطلب الأول تم تحليل البيئة الداخلية لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال من خلال استعراض نقاط القوة والضعف، وأما المطلب الثاني تم تحليل البيئة الخارجية من خلال استعراض الفرص المتاحة والتهديدات المتوقعة.

هذا وقد تم صياغة المصفوفة في صورة نقاط محددة كما يتضح من الشكل التالي:

مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis) لدور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو

الاقتصادي في السنغال

عوامل داخلية		عوامل خارجية	
قوة	<p>S</p> <p>نقاط القوة</p> <p>1-الاستخدام المُستدام للأراضي</p> <p>2- الاستخدام المُستدام للطاقة</p> <p>3-الوصول للخدمات والموارد الأساسية</p> <p>4-نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي</p>	<p>W</p> <p>نقاط الضعف</p> <p>1- البطالة</p> <p>2-التعليم</p>	ضعف
	<p>O</p> <p>الفرص</p> <p>1-الاستثمار الأجنبي المباشر</p> <p>2- الاستثمار الأخضر</p>		

المصدر: من إعداد الباحث

حققت المصفوفة الغرض منها والمتمثل في التعرف على نقاط القوة واستغلال الفرص المتاحة، وكذلك معالجة نقاط الضعف ومواجهة التهديدات التي تواجه دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال ومن ثم تحديد المسار المُستقبلي على أساس صحيح؛ بما ينعكس إيجابياً على دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

- النتائج

- 1- هناك ضعف في البيئة الداخلية في السنغال مُتعلق بالموارد البشرية، ويتضح ذلك من خلال تذبذب مُعدلات البطالة، كما يتضح ذلك الضعف من خلال الثبات النسبي لمعدلات التعليم في السنغال.
- 2- هناك تهديد من البيئة الخارجية للسنغال متمثل في عجز الميزان التجاري، وفي درجة مؤشر التجارة الخضراء في السنغال، حيث أن هناك زيادة في الواردات، وقلة في الصادرات.
- 3- طبقاً لنتائج أداة التحليل الرباعي (SWOT analysis)؛ نجد أن نقاط القوة في البيئة الداخلية والفرص المُنتظرة من البيئة الخارجية قد تمثلت في نقاط عدة، وبشكل أكبر من نقاط الضعف في البيئة الداخلية، والتهديدات من البيئة الخارجية؛ الأمر الذي سوف ينعكس بالإيجاب مستقبلاً على تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.

- التوصيات

- 1- تقديم الدعم للنظام التعليمي، وضرورة استخدام تكنولوجيا المعلومات، والاتصالات للعملية التعليمية.
- 2- زيادة مشروعات الصناعات التحويلية، ومشروعات تطوير البنية التحتية وحماية البيئة؛ لتوفير فرص العمل، والحد من البطالة.
- 3- زيادة صادرات السنغال، وترشيد الواردات؛ لسد عجز الميزان التجاري.
- 4- الاتجاه نحو انتاج المُنتجات الصديقة للبيئة؛ حتى تزيد التجارة الخضراء بين السنغال والدول الخارجية، وبالتالي تزيد صادرات السنغال من المُنتجات الصديقة للبيئة.
- 5- العمل على زيادة الاستثمارات الخضراء، والاستثمار الأجنبي المُباشر؛ حتى تزيد الفرص التي تعمل على تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال.



• مراجع الراسة

- مراجع باللغة العربية:

أ- تقارير

1- مُنظمة المُجتمع العلمي العربي: الاقتصاد العربي الأخضر، (عمّان: التقرير السنوي الرابع للمنتدى العربي للبيئة والتنمية، 2011م).

أ- مواقع إلكترونية:

1- إحصائيات البيانات المفتوحة للبنك الدولي

- <https://data.albankaldawli.org/indicator/AG.LND.ARBL.ZS?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/AG.LND.AGRI.ZS?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.AGR.TOTL.KD.ZG?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/SL.SRV.EMPL.ZS?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/NV.SRV.TOTL.KD.ZG?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/SE.SEC.ENRL?locations=SN>
- <https://data.albankaldawli.org/indicator/BX.KLT.DINV.WD.GD.ZS?locations=SN>

- مراجع باللغات الأجنبية:

A- Papers:

- 1- Abdul Mottaleb, Khondoker: **Determinants of Foreign Direct Investment and Its Impact Economic Growth in Developing Countries**, (Munich: The Munich Personal Research Papers in Economics Archive MPRA, No. 9457, December 2007).
- 2- King, David: **Green Growth and Climate Resilience National Strategy for Climate Change and Low Carbon Development**, Working Paper, (Kigali: Rwanda and the Climate and Development, November 2011).

B- Reports:

- 1- Banque africaine de développement: **RAPPORT PAYS 2023 – SENEGAL**, (Abidjan, Groupe de la Banque africaine de développement, 2023).
- 2- Dytaes: **Contribution aux politiques nationales pour une transition agroécologique au Sénégal**: (Dakar: Dytaes, Avril 2020).

تحليل دور الاقتصاد الأخضر في تحقيق النمو الاقتصادي في السنغال باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT analysis)

3- Global Green Growth Institute (GGGI): **Measuring performance in achieving SDG targets, Report No. 27**, (Seoul: Global Green Growth Institute, December 2022).

4- République du Sénégal: Ministère des Mines et de la Géologie, Direction de la Prospection et de la Promotion Minière, **Catalogue des Ressources Minérales du Senegal**, Dakar.

<https://2u.pw/TvmS4hK3>

5- United Nations Industrial Development Organization: **L'industrie Verte au Sénégal: Évaluation et perspectives de développement**, (Dakar: Ministère de L'Environnement et de la Protection de la Nature du Sénégal) 2015.

C- Internet Sources:

1- **The African Statistical Yearbook 2021.**

<https://www.afdb.org/en/documents/african-statistical-yearbook-2021>

2- Initiative pour la transparence dans les industries extractives du Sénégal (ITIE): **Potentiel minier au Sénégal.** <https://itie.sn/apercu-du-secteur/>

3- L'Agence France Trésor, **Le Plan Sénégal Emergent (PSE)**, Publié le 18 janvier 2022. <https://2u.pw/SG4lpVt>

4- **Millennium Challenge Corporation.** <https://2u.pw/N2TM78d>

5- Ministère des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique: **Le Plan Sénégal Emergent (PSE)**, Publié le 18 janvier 2022. <https://2u.pw/SG4lpVt>

6- Presidency of the Republic of Senegal: **Emerging Senegal Le Sénégal sur la voie de l'émergence.** <https://2u.pw/6BdqKfp>

7- République du Sénégal: **Plan Sénégal Emergent Plan d'action prioritaire 2 ajusté et accéléré (PAP 2A) Pour la relancer l'économie 2019 – 2023.**

<https://www.fao.org/faolex/results/details/en/c/LEX-FAOC216376/>

8- TRADING ECONOMICS

<https://ar.tradingeconomics.com/senegal/exports>

